

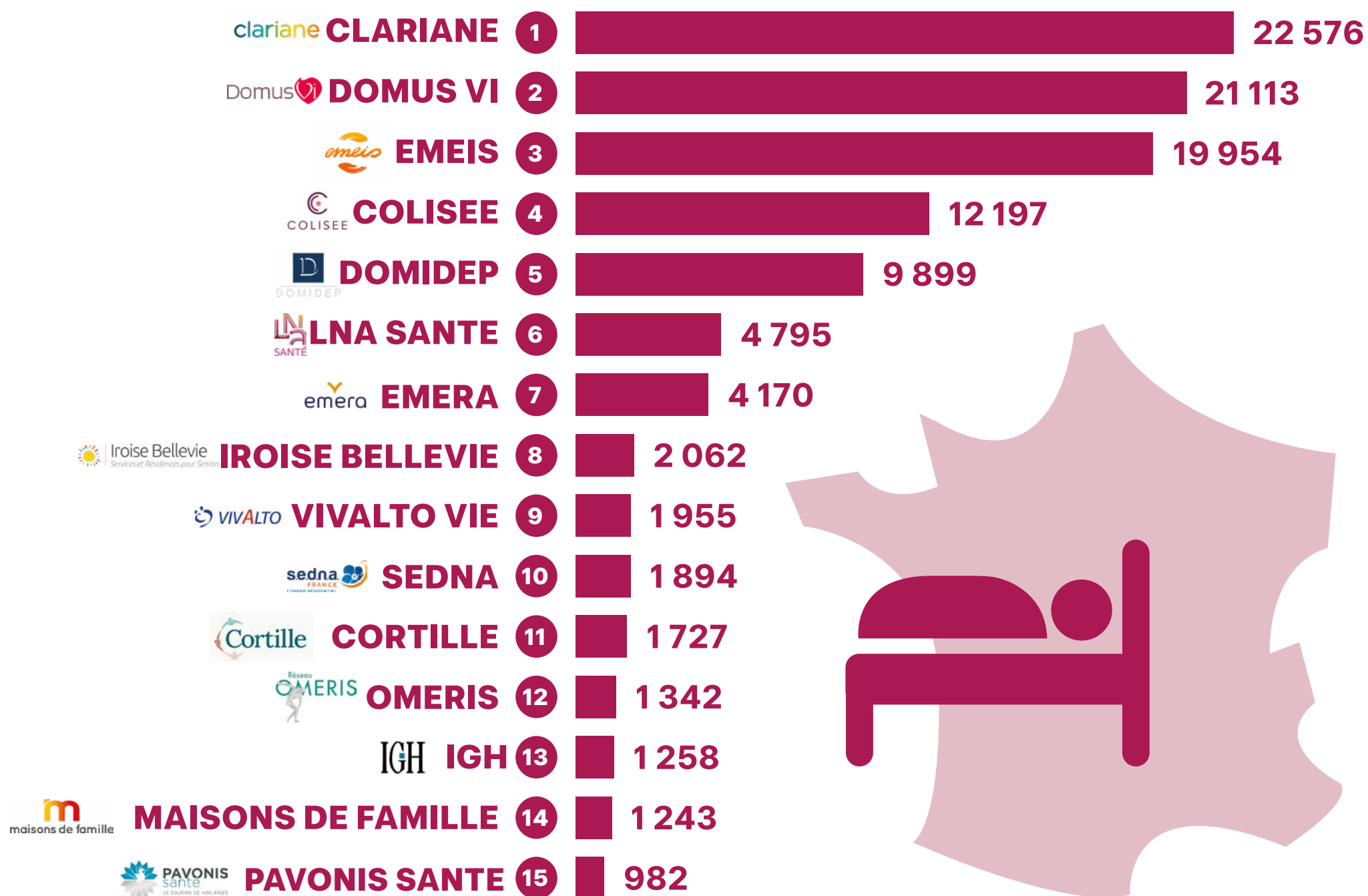


# TOP 15 - 2026

## DES GROUPES PRIVÉS COMMERCIAUX

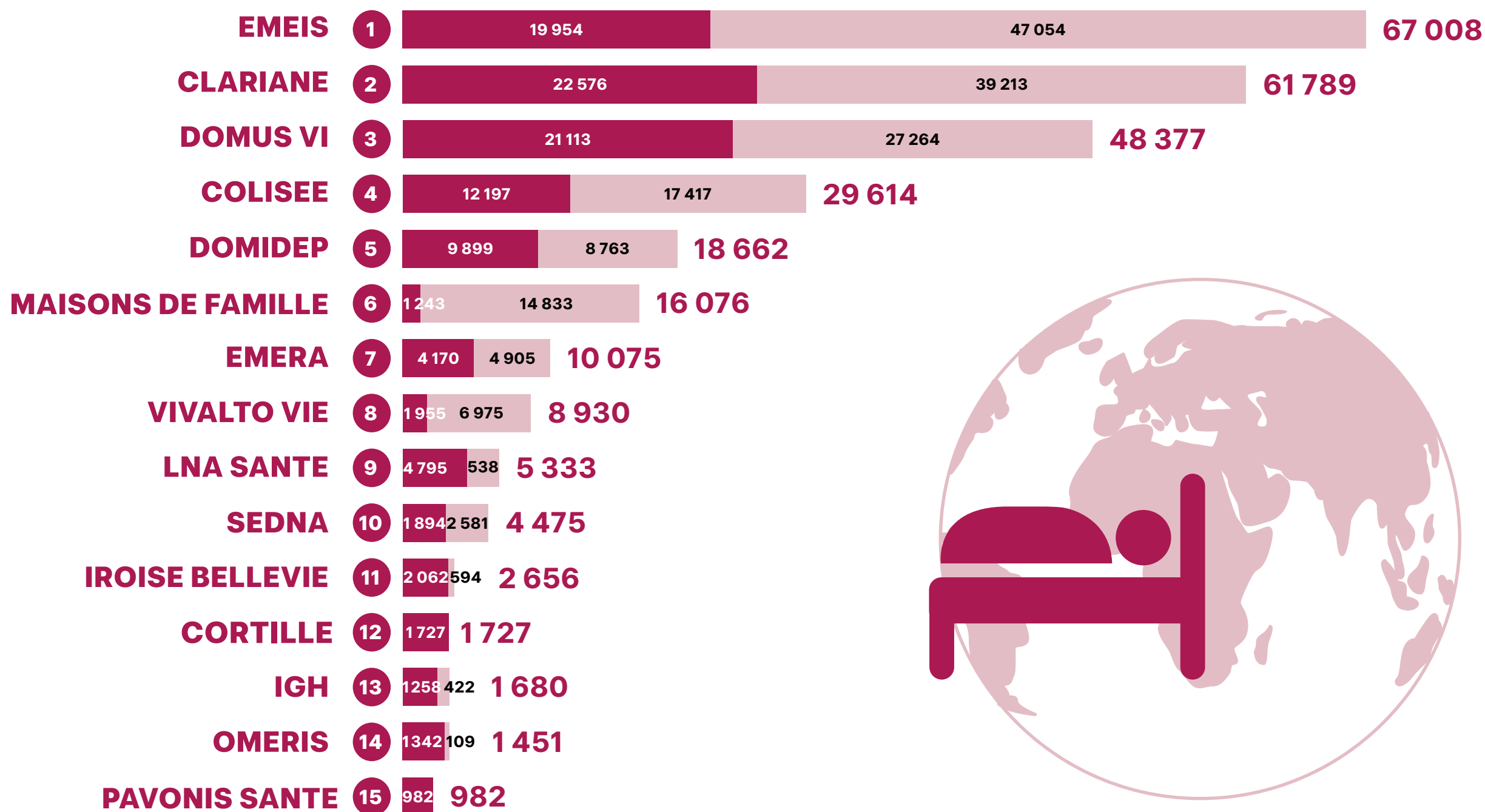
Chiffres au 31.12.2025

### NOMBRE DE LITS D'EHPAD EN FRANCE AU 31 DEC. 2025



Sources : données Planète Grise au 31.12.2025

### NOMBRE DE LITS D'EHPAD FRANCE + ÉTRANGER AU 31 DEC. 2025



 France  Étranger

# TOP 15 – 2026

## DES GROUPES PRIVÉS COMMERCIAUX

Chiffres au 31.12.2025

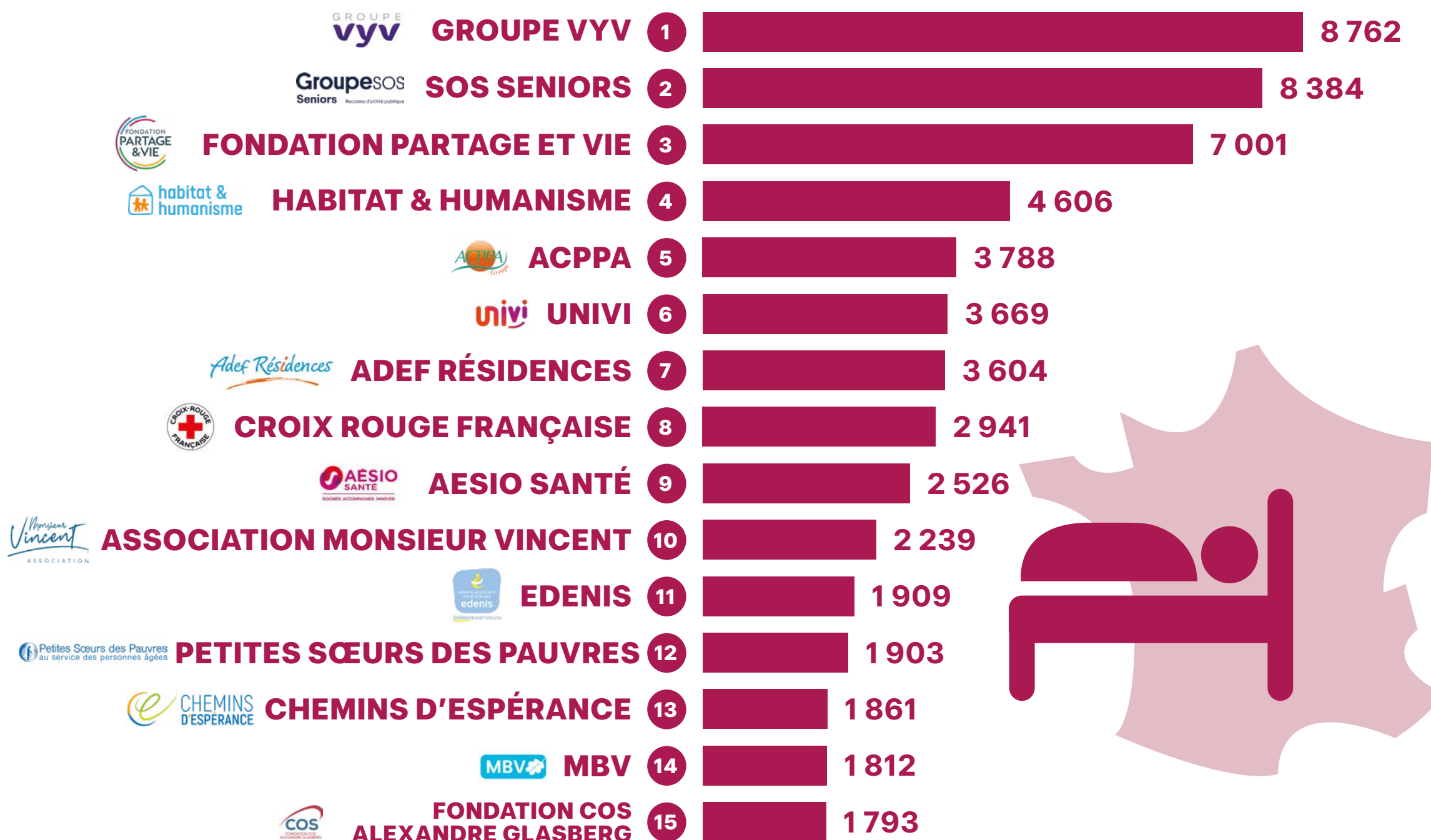
|    | NOM DU GROUPE      | PRÉSIDENT.E                             | DIRECTEUR GÉNÉRAL                                 | ACTIONNAIRES                                                                                        | LITS D'EHPAD FRANCE | EHPAD FRANCE | LITS ÉTRANGER | EHPAD ÉTRANGER | TOTAL LITS FR + ÉTRANGER | TOTAL EHPAD FR + ÉTRANGER |
|----|--------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------|---------------|----------------|--------------------------|---------------------------|
| 1  | CLARIANE           | Sylvia METAYER                          | Sophie BOISSARD<br>Aymeric MATHIAS – DG France    | Flottant, Prédica, Ker Holding (HLD)                                                                | 22 576              | 266          | 39 213        | 390            | 61 789                   | 656                       |
| 2  | DOMUS VI           | Yves JOURNEL                            | Sylvain RABUEL – PDG<br>Eric EYGASIER – DG France | Yves JOURNEL, Fonds ICG                                                                             | 21 113              | 260          | 27 264        | 272            | 48 377                   | 532                       |
| 3  | EMEIS              | Olivier DUSSOPT                         | Laurent GUILLOT                                   | Flottant, CDC, MAIF, MACSF, CNP                                                                     | 19 954              | 229          | 47 054        | 592            | 67 008                   | 821                       |
| 4  | COLISEE            | Arnaud MARION                           |                                                   | Blackstone, KKR, CVC Credit et Pimco                                                                | 12 197              | 163          | 17 417        | 147            | 29 614                   | 310                       |
| 5  | DOMIDEP            | Pascal GUÉRIN                           |                                                   | I Squared Capital                                                                                   | 9 899               | 147          | 8 763         | 84             | 18 662                   | 231                       |
| 6  | LNA SANTE          | Jean-Paul SIRET                         | Willy SIRET                                       | Pacte d'actionnaires (dont actionnaires familiaux, LNA Ensemble, Nobinvest 2A, SMA BTP) et Flottant | 4 795               | 46           | 538           | 4              | 5 333                    | 50                        |
| 7  | EMERA              | Eric AVEILLAN                           | Thibault SARTINI                                  | Ardian / Naxicap                                                                                    | 4 170               | 48           | 5 905         | 44             | 10 075                   | 92                        |
| 8  | IROISE BELLEVIE    | Benoît POTTIER<br>Jean-François POTTIER | Brice TIRVERT                                     | Famille PÉCULIER, Benoît et Jean-François POTTIER                                                   | 2 062               | 29           | 594           | 8              | 2 656                    | 37                        |
| 9  | VIVALTO VIE        | Daniel CAILLE                           | Guillaume RAOUX                                   | Arkea, Vivalto family, Amundi, Société Générale Capital Partenaires, BNP Paribas Developpement      | 1 955               | 26           | 6 975         | 63             | 8 930                    | 89                        |
| 10 | SEDNA              | Yves JOURNEL                            | Christel ROUSSEL                                  | Sagesse santé                                                                                       | 1 894               | 24           | 2 581         | 21             | 4 475                    | 45                        |
| 11 | CORTILLE           | Martin VIAL                             | Delphine MAINGUY<br>Présidente exécutive          | Montefiore / 123 IM                                                                                 | 1 727               | 30           | -             | -              | 1 727                    | 30                        |
| 12 | OMERIS             | Laila SOUMALI                           | Elodie RAMBERT                                    | Famille SOUMALI                                                                                     | 1 342               | 17           | 109           | 6              | 1 451                    | 23                        |
| 13 | IGH                | André IMBERT<br>Président               | Pierre IMBERT                                     | Famille IMBERT                                                                                      | 1 258               | 17           | 422           | 5              | 1 680                    | 22                        |
| 14 | MAISONS DE FAMILLE | Pierre BUCHSENSCHUTZ                    | Caroline PAROT                                    | Créadev (Famille MULLIEZ)                                                                           | 1 243               | 15           | 14 833        | 137            | 16076                    | 152                       |
| 15 | PAVONIS SANTE      | Olivier JACOT<br>Laurence JACOT         | Maxime JACOT                                      | Famille JACOT                                                                                       | 982                 | 20           | -             | -              | 982                      | 20                        |

# TOP 15 - 2026

## DES GROUPES PRIVÉS À BUT NON LUCRATIF

Chiffres au 31.12.2025

### NOMBRE DE LITS D'EHPAD EN FRANCE AU 31 DEC. 2025

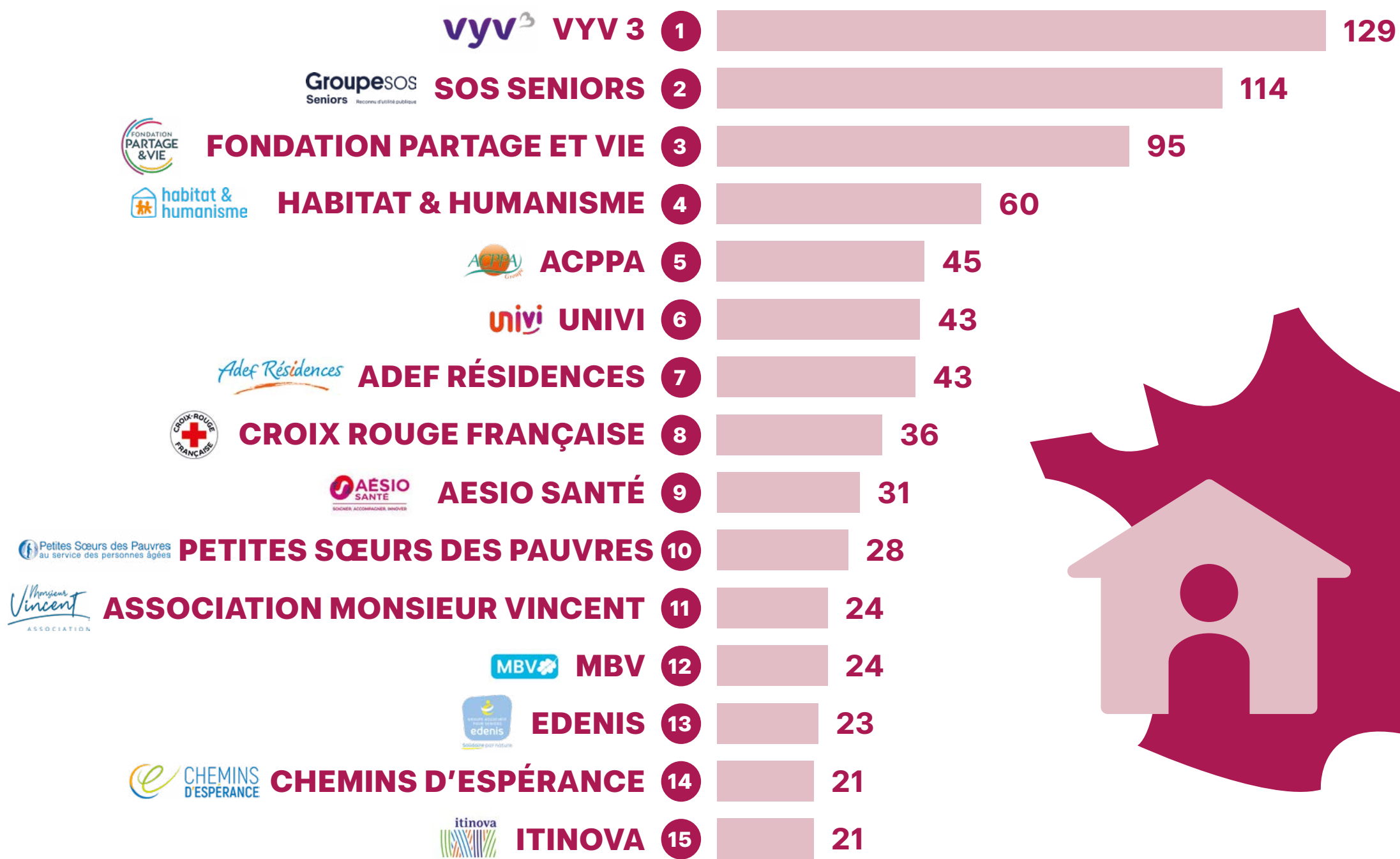


# TOP 15 – 2026

## DES GROUPES PRIVÉS À BUT NON LUCRATIF

Chiffres au 31.12.2025

### NOMBRE D'EHPAD EN FRANCE AU 31 DEC. 2025





# TOP 15 – 2026

## DES GROUPES PRIVÉS À BUT NON LUCRATIF

Chiffres au 31.12.2025

|    | NOM DU GROUPE                    | PRÉSIDENT.E        | DIRECTEUR GÉNÉRAL                                    | LITS D’EHPAD FRANCE | EHPAD FRANCE |
|----|----------------------------------|--------------------|------------------------------------------------------|---------------------|--------------|
| 1  | GROUPE VYV                       | Stéphane JUNIQUE   | Delphine MAISONNEUVE                                 | 8 762               | 129          |
| 2  | SOS SENIORS                      | Agnès AUDIER       | Loïc RUMEAU                                          | 8 384               | 114          |
| 3  | FONDATION PARTAGE ET VIE         | Dominique COUDREAU | Delphine LANGLET                                     | 7 001               | 95           |
| 4  | HABITAT & HUMANISME              | Bernard DEVERT     | Charles GUIBERT                                      | 4 606               | 60           |
| 5  | ACPPA                            | Brigitte COMTE     | Pierre-Yves GUIAVARCH                                | 3 788               | 45           |
| 6  | UNIVI                            | Michel COUFFIN     | Nicolas UTZSCHNEIDER                                 | 3 669               | 43           |
| 7  | ADEF RÉSIDENCES                  | Dominique BOURGINE | Virginie AUDIBERT                                    | 3 604               | 43           |
| 8  | CROIX ROUGE FRANÇAISE            | Caroline CROSS     | Romain JACQUET                                       | 2 941               | 36           |
| 9  | AESIO SANTÉ                      | Jean-Luc PINEDE    | Jean-Marc GAFFARD, Jérôme REYNE et Thierry ESMILAIRE | 2 526               | 31           |
| 10 | ASSOCIATION MONSIEUR VINCENT     | Fabienne MARTEL    | Bertrand DECOUX                                      | 2 239               | 24           |
| 11 | EDENIS                           | Thierry MISSON     | David MAUGE                                          | 1 909               | 23           |
| 12 | PETITES SŒURS DES PAUVRES        | Anne GENEAU        | Elsa BOUNEAU                                         | 1 903               | 28           |
| 13 | CHEMINS D'ESPERANCE              | Bruno LEFEBVRE     | Jean-Sebastien SCHWERTZ                              | 1 861               | 21           |
| 14 | MBV                              | Paule ARCANGELI    | Julien MOREAU                                        | 1 812               | 24           |
| 15 | FONDATION COS ALEXANDRE GLASBERG | Michel CADOT       | Raphaël DIAZ                                         | 1 793               | 19           |